



***Uloga menadžmenta ljudskih potencijala  
u zaštiti zdravlja i sigurnosti radnika na radu***

***The role of human resource management  
in occupational health and safety***

*Karmen Dežmar Krainz*

*Jasna Krainz*

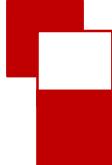
*Ivana Matković*



## Cilj rada



**Prikazati na in i zna aj uklju enosti zaštite  
zdravlja i sigurnosti na radu u menadžment  
ljudskih potencijala.**

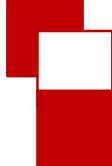


# Definiranje menadžmenta ljudskih potencijala

## Menadžment ljudskih potencijala u užem smislu



- skupina međusobno povezanih **funkcija i aktivnosti menadžmenta i organizacijskih jedinica** kojima se upravlja a koje se odnose na:
  - ✓ osiguravanje odgovarajućeg broja i strukture radnika
  - ✓ potrebna znanja, vještine i interes za postizanje postavljenih strategijskih i razvojnih ciljeva



# Definiranje menadžmenta ljudskih potencijala

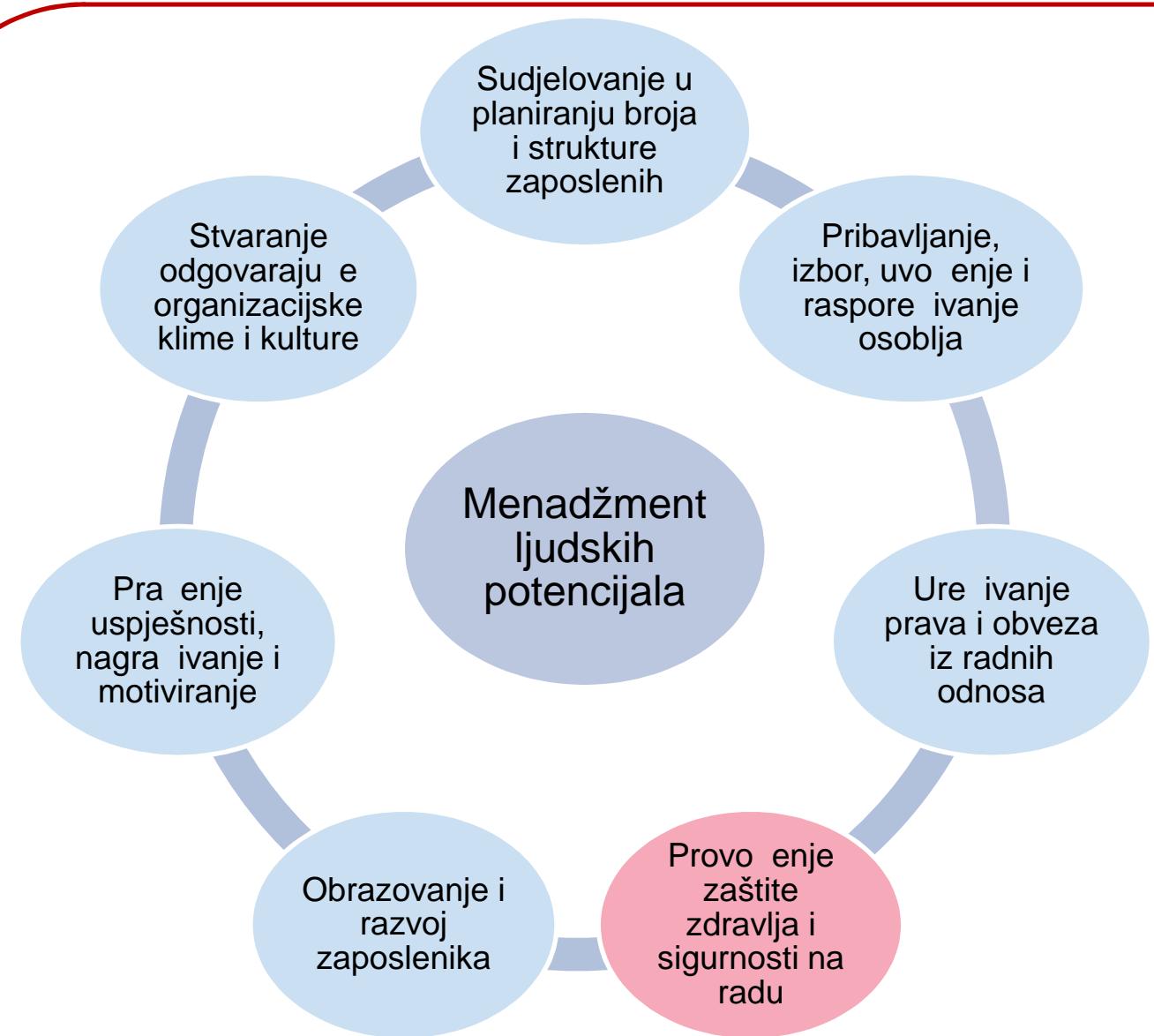
Menadžment ljudskih potencijala u širem smislu



- Znanstvena disciplina
- Jedna od temeljnih uloga i zada a svakog menadžera
- Posebna organizacijska jedinica u poduze u
- Specifi na filozofija i pristup menadžmentu

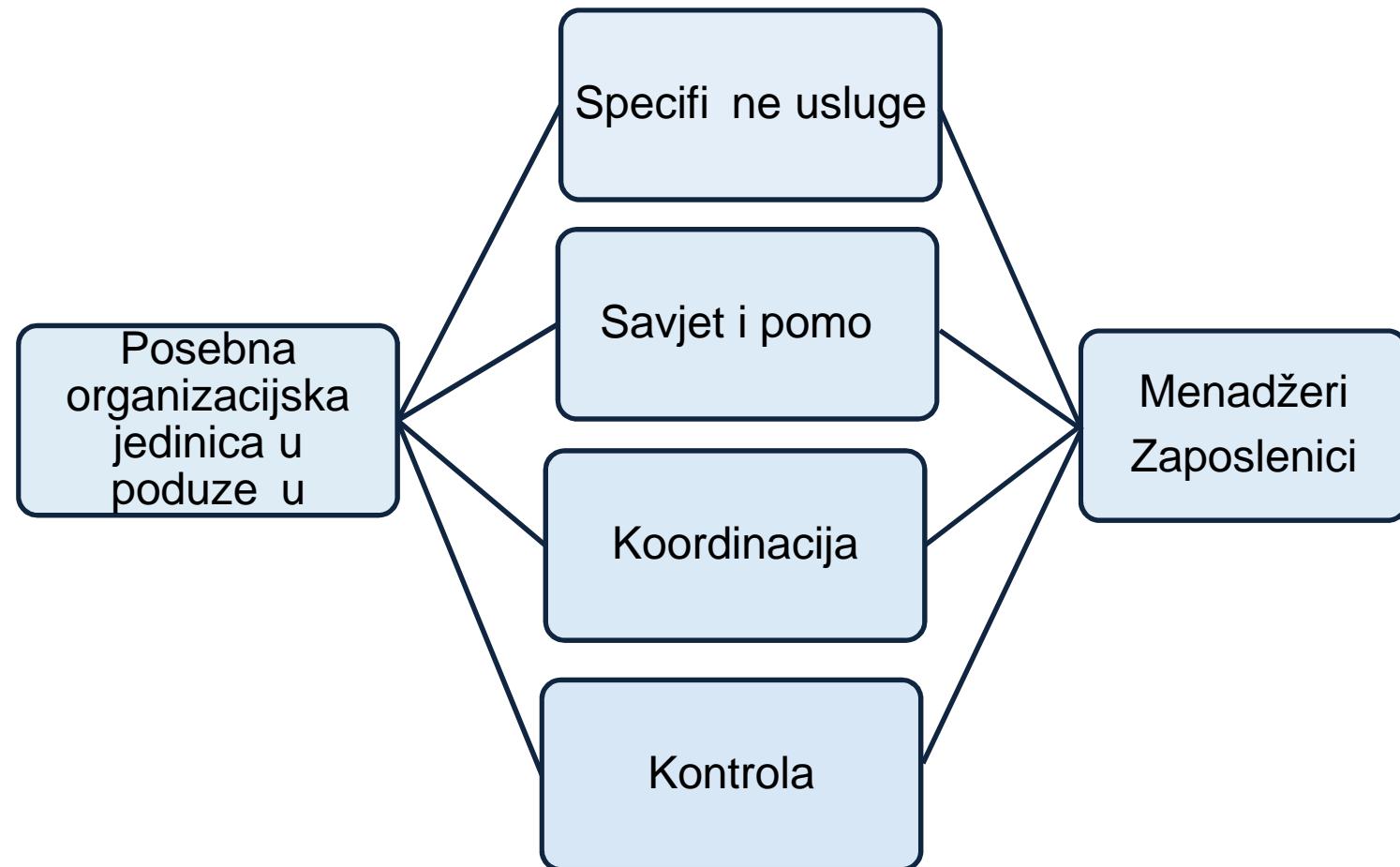


# Zadaci menadžmenta ljudskih potencijala





# Uloga menadžmenta ljudskih potencijala

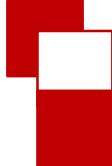




# Definiranje zaštite zdravlja i sigurnosti na radu

**Skup tehničkih, zdravstvenih, pravnih, socijalnih i drugih mjera i aktivnosti** kojima je svrha otkloniti opasnosti i štetnosti koje mogu ugroziti život i zdravlje osoba na radu.





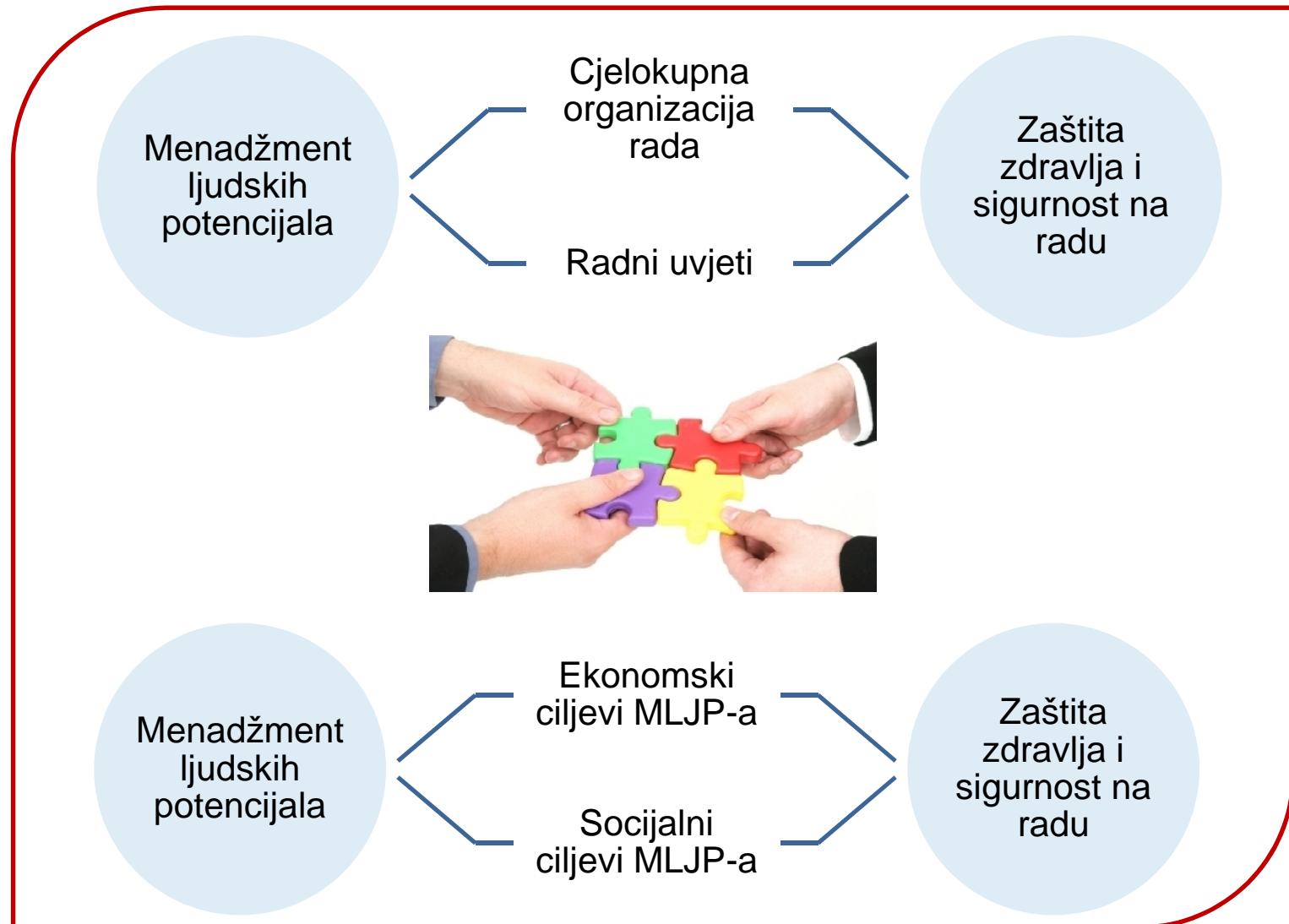
## Zadaci zaštite zdravlja i sigurnosti na radu

- Utvrđivanje štetnosti, opasnosti i napora
- Procjena rizika
- Predlaganje preventivnih i korektivnih mjera zaštite
- Osposobljavanje radnika za rad na siguran način
- Istraživanje uzroka profesionalnih bolesti i ozljeda na radu
- Osiguranje uključenosti potpore vrhovnog menadžmenta u osmišljavanju i kontroli provedenja principa i mjera ZZSR





## Povezanost zadataka menadžmenta ljudskih potencijala sa zaštitom zdravlja i sigurnošću radnika na radu





## Povezanost zadataka menadžmenta ljudskih potencijala sa zaštitom zdravlja i sigurnošću radnika na radu

Ekonomski ciljevi  
MLJP-a

- Porast proizvodnje
- Snižavanje ukupnih troškova
- Osiguranje konkurentske sposobnosti poduzeća

**Glavne kategorije troškova ZZSR-a vezane su uz:**

- ozljede na radu
- profesionalne bolesti
- bolesti vezane uz rad
- apsentizam
- narušavanje radne sposobnosti radnika
- usporavanje proizvodnje i smanjenje profita
- povećani broj odštetnih zahtjeva



## Povezanost zadatka menadžmenta ljudskih potencijala sa zaštitom zdravlja i sigurnošću radnika na radu

Socijalni ciljevi  
MLJP-a

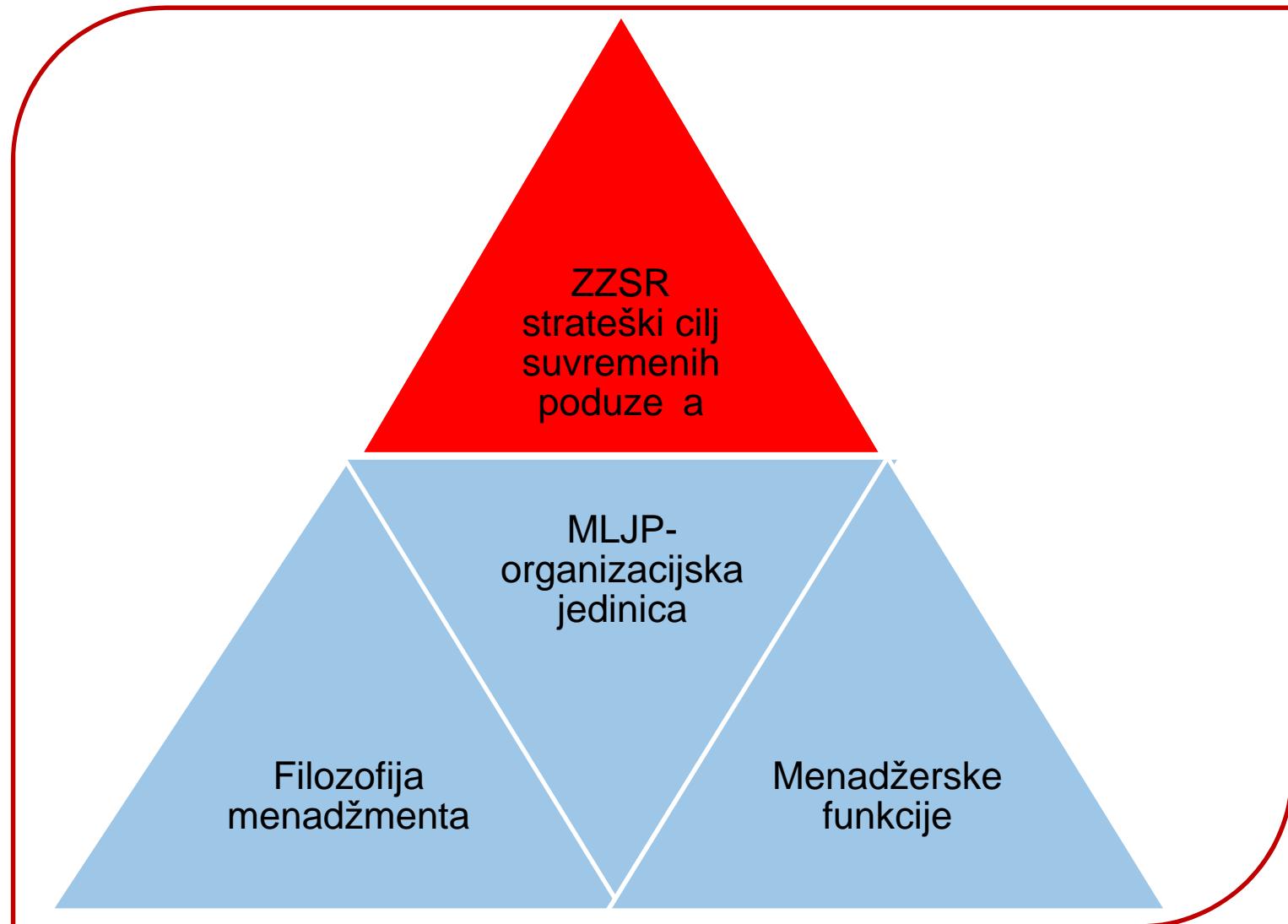


- Zadovoljstvo radnika
- Osiguranje radne sposobnosti za vrijeme cijelog radnog vijeka
- Poboljšavanje socioekonomskog položaja radnika



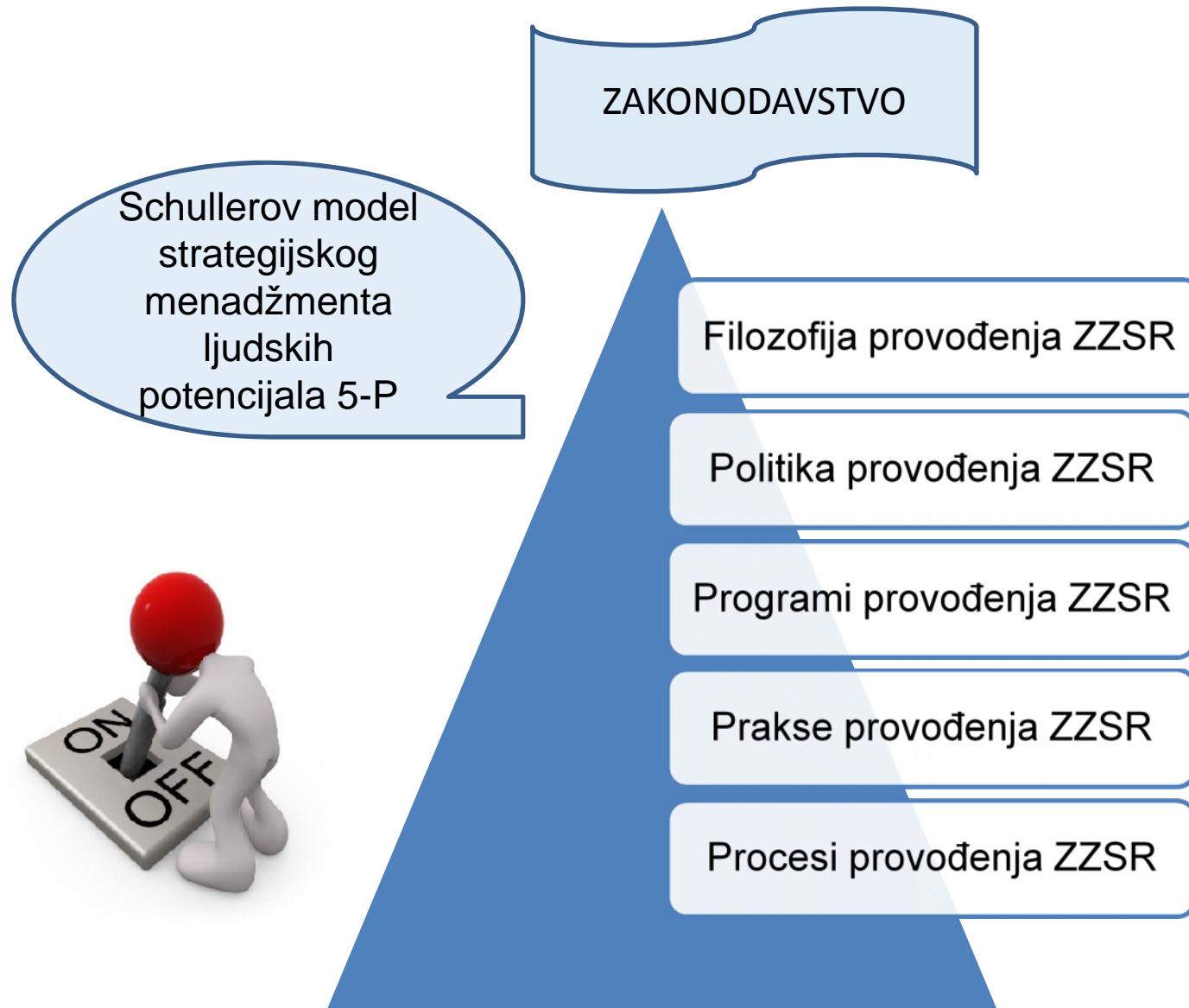


## Strateška opredijeljenost poduzeća za provođenje zaštite zdravlja i sigurnosti na radu





## Uloga menadžmenta ljudskih potencijala u provo enju aktivnosti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu





# Uloga menadžmenta ljudskih potencijala u provo enju aktivnosti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu



## Filozofija ZZSR

- Podrška i opredijeljenost menadžmenta za "zdravo i sigurno poduzeće"
- Prihvatanje i provedba pravila, principa i prakse ZZSR



## Politika ZZSR

- Uvođenje sigurnog i zdravog radnog mesta
- Promocija i poticanje uvođenja kulture sigurnosti



## Programi ZZSR

- Promoviranje zaštite zdravlja i sigurnosti na radu
- Prevencija ozljeda na radu i profesionalnih bolesti



## Praksa ZZSR

- Postupci i aktivnosti koji doprinose većoj sigurnosti u poduzeću
- Neprestana komunikacija sa svrhom održavanja svijesti o ZZSR-u



## Procesi ZZSR

- Poticanje rada na siguran način, natjecanja među radnicima, Filmovi i video projekcije, posteri



## Zaključak

**Organizacijska politika menadžmenta ljudskih potencijala koja uključuje proaktivno provođenje zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, ukoliko je ispravno oblikovana i sustavno provodena, rezultira uspješnim poduzećem i zdravim radnikom.**





# Hvala na pažnji

Hrvatski zavod za zaštitu zdravlja i sigurnost na radu  
Radoslava Cimermana 64a, Zagreb  
[www.hzzsr.hr](http://www.hzzsr.hr)  
e-mail: hzzsr@hzzsr.hr